



service  
organisatie  
zorg

HOLLAND RIJNLAND

Aan: de gemeenteraden van Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem,  
Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest,  
Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude

Schuttersveld 9, 2316 XG Leiden  
071 - 523 9070  
[www.serviceorganisatiezorghollandrijnland.nl](http://www.serviceorganisatiezorghollandrijnland.nl)

KvK: 86049925  
BTW: NL863844881B01

Afschrift aan: de colleges van burgemeester en wethouders van Alphen aan den Rijn,  
Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk,  
Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.

Datum: 28 april 2026

Kenmerk: 2026-051

Telefoon: 071-5239070

E-mail: [secretariaat@so-zorghollandrijnland.nl](mailto:secretariaat@so-zorghollandrijnland.nl)

Onderwerp: Conceptbegroting organisatiekosten 2027 Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland

Geachte leden van de raad,

Conform de Gemeenschappelijke Regeling Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland zenden wij u de conceptbegroting organisatiekosten 2027 met toelichting toe. De conceptbegroting is tot stand gekomen in afstemming met het bestuur van Serviceorganisatie Zorg. U ontvangt hierbij tevens de jaarstukken over 2025 inzake de organisatiekosten van Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland.

Wij vragen u om in overeenstemming met de wet op de gemeenschappelijke regelingen binnen twaalf weken na ontvangst van de conceptbegroting uw zienswijze ter zake bij het bestuur naar voren te brengen.

De Gemeenschappelijke Regeling Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland behartigt de belangen van de dertien gemeenten op het gebied van jeugdhulp en is hiervoor door de colleges gemandateerd. Serviceorganisatie Zorg voert binnen de regionale beleidskaders contractmanagement op de jeugdzorgaanbieders uit, verwerkt de toewijzingen van zorg en de declaraties, verzorgt analyses en informatieve dashboards voor gemeenten en verwijzers en draagt zorg voor verantwoording en accountantscontrole over de uitgaven. Daarmee heeft Serviceorganisatie Zorg een belangrijke taak in een complex financieel administratief proces jeugdhulp. De complexiteit zit met name in de ketengerichte uitvoering en het systematisch en (gestructureerd) verzamelen van de informatie in deze keten. Serviceorganisatie Zorg zet voortdurend in op versterking van de interne controlfunctie en de P&C cyclus, verbetering van de informatievoorziening en datagedreven contractmanagement. Tegelijkertijd is de organisatie nog volop in ontwikkeling. De noodzaak van deze ontwikkeling is vorig jaar in de eindrapportage van de bestuurlijke Taskforce 'Fundamentele heroverwegingen gespecialiseerde Jeugdhulp' bevestigd. In de conceptbegroting is rekening gehouden met de implementatie en uitvoering van de maatregelen voortkomend uit deze eindrapportage.

Daarnaast heeft de gemeente Alphen aan den Rijn in juli 2025 besloten per 1 januari 2027 volledig aan te sluiten bij de inkoop van jeugdhulp in de regio Holland Rijnland en daarmee volledig aan te sluiten bij de dienstverlening van de Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland. Het

Jeugdhulpregio Holland Rijnland  
bestaat uit: Alphen aan den Rijn,  
Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk,  
Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop,  
Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen en  
Zoeterwoude.



bestuur van Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland heeft in september 2025 besloten om de aansluiting in te willigen. In de conceptbegroting 2027 is rekening gehouden met de uitbreiding van de dienstverlening aan de gemeente Alphen aan den Rijn.

Serviceorganisatie Zorg blijft continu werken aan de beheersbaarheid van de jeugdhulp(middelen) en versteviging van het zorglandschap. Door de ontwikkeling van dashboards is meer inzicht gekomen voor de gemeenten in de kosten, inzet, ontwikkeling in het zorglandschap en ontwikkeling in jeugdigen die zorg nodig hebben. Daarnaast zijn er intensievere contacten met verwijzers, gemeenten en jeugdhulpaanbieders om tot (lokale) bijstuurmogelijkheden te komen.

Deze activiteiten worden de komende jaren voortgezet. In samenwerking met de deelnemende gemeenten werkt Serviceorganisatie Zorg aan nadere (beheers)maatregelen die zorgdragen voor een inzichtelijke en stabiele kostenontwikkeling in de jeugdhulp. Onder andere de extra focus op het contractmanagement, data-analyse, doorontwikkeling dashboards, signaleringsfunctie, handhaving en toezicht, control en de administratieve processen vragen – met name vanwege de complexiteit van de keten – meer inzet vanuit de personele capaciteit en deskundigheid. Het vorenstaande zorgt ervoor dat intensivering nodig is om de ketengerichte uitvoering en de informatievoorziening (inclusief rapportering) kwalitatief op het gewenste niveau te brengen en te houden.

Tot slot stelt Serviceorganisatie Zorg zich ten doel ieder jaar scherp te blijven kijken of bepaalde kosten geremd en/of verlaagd kunnen worden voor de begroting van Serviceorganisatie Zorg.

Wij gaan er van uit hiermee afdoende te hebben geïnformeerd.

Het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland,

Hoogachtend,



  
Voorzitter



  
Secretaris