

## Raadsvoorstel Besluitvormend

### Rekenkamerrapport: Onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen

---

Aan: de raad van de gemeente Teylingen

Datum voorstel: 19-01-2026  
Datum raadsvergadering: 26-02-2026

Portefeuillehouder: Presidium  
Behandelend ambtenaar: Francien Rosing, secretaris rekenkamer Teylingen  
e-mailadres: [rekenkamer@raadteylingen.nl](mailto:rekenkamer@raadteylingen.nl)

---

### Het presidium stelt voor:

1. De aanbevelingen uit het rekenkamerrapport 'Onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen' over te nemen:
  - a. Heroverweeg terug te gaan naar de oorspronkelijke beleidscyclus met de beleidsplannen zoals die tot 2020 werden opgesteld en uitgevoerd waarbij de raad, zoals gebruikelijk, betrokken wordt.
  - b. Registreer vanaf begrotingsjaar 2027 de kosten in het sociaal domein met een onderscheid tussen wettelijke en bovenwettelijke taken. Rapporteer vanaf 2027 deze kosten bij de bespreking van het sociaal beleid.
  - c. Rapporteer jaarlijks over de voortgang via de reguliere beleidscyclus. Let hierbij specifiek op de samenhang tussen de verschillende beleidsvelden.
2. De aanbevelingen voor uitvoering in handen te stellen van het college.
3. Het college te verzoeken over de implementatie van de aanbevelingen aan de gemeenteraad te rapporteren voor 26 februari 2027.

### Inleiding

Sinds 2020 heeft de gemeente Teylingen een maatschappelijke agenda (MAG). De MAG kwam in de plaats van de zeven aparte beleidsnota's in het sociaal domein. Uit gesprekken van de rekenkamer met raadsleden blijkt dat er vragen zijn over de MAG. Daarnaast is de MAG een bestuurlijk en financieel relevant onderwerp. Daarom heeft de rekenkamer besloten de resultaten hiervan te onderzoeken.

Om de resultaten van de MAG te onderzoeken was de vraag: *'In hoeverre is de maatschappelijke agenda 'Leven lang meedoen' een doeltreffend en doelmatig beleidsinstrument voor de gemeente Teylingen?'*.

Voor u ligt deel I van de rapportage: de bestuurlijke samenvatting van het onderzoek met de uitkomsten van het onderzoek, de conclusies en de aanbevelingen aan de gemeenteraad. In deel II: de nota van bevindingen, staan de achtergronden.

## **Aanpak en uitvoering van het onderzoek**

Het onderzoek is uitgevoerd door het onderzoeksbureau Kwiz. De onderzoekers hebben de geldende beleidsdocumenten uit de meest recente raadsperiode (2020-2024) geanalyseerd. Daarna zijn deze analyses aan de ambtenaren van HLTsamen voorgelegd middels verschillende interviews. De uitkomsten van het onderzoek zijn beoordeeld door vergelijking met de beleidsdoelen.

## **Conclusies rekenkameronderzoek**

In het rapport trekt de rekenkamer de volgende conclusie:

Het streven naar een integrale visie is een ambitieus gemeentelijk doel. Voor Teylingen lijkt de MAG na vijf jaar als beleidsinstrument vooralsnog niet het beoogde resultaat op te leveren. Door uitvoeringsagenda's te laten vervallen ontbreekt een schakel in de beleidscyclus. Het wordt daardoor voor de raad lastig om de uitvoering te controleren en te monitoren. Bij de ambtelijke organisatie leidt dit tot veel vrijheid, maar weinig samenhang in beleid. Externe organisaties ervaren ook positieve effecten van deze vrijheid, maar missen duidelijkheid in kaders en verwachtingen. En hoewel inwoners de voorzieningen positief ervaren, is de zichtbaarheid van de MAG beperkt.

Hoewel er aan een MAG-monitor wordt gewerkt, is er op dit moment nog geen instrument om de effecten van de MAG te meten. Raadsleden zijn door het wegvallen van de behandeling van de gebruikelijke beleidsnota's informatie en invloed kwijtgeraakt. Uit het onderzoek blijkt dat Teylingen niet registreert welke uitgaven wettelijk verplicht en bovenwettelijk zijn, zodat niet is vast te stellen hoeveel geld Teylingen uitgeeft door eigen beleid. Een eerste schatting houdt het op ten minste € 0,9 miljoen per jaar.

Het college heeft in het bestuurlijk wederhoor gereageerd op de conclusies een aanbevelingen. De bestuurlijke reactie is integraal opgenomen in de rapportage.

## **Bestuurlijk wederhoor – nawoord rekenkamer**

De rekenkamer bedankt het college voor de bestuurlijke reactie. De rekenkamer constateert dat het college de conclusies herkent, maar dat de aanbevelingen voor het grootste deel niet worden overgenomen.

Het college geeft aan de huidige werkwijze te willen continueren en verbeteren. Dit betekent volgens de rekenkamer dat de mogelijkheden van de gemeenteraad om te sturen en te controleren in belangrijke mate vervallen. De rekenkamer blijft daarom bij haar aanbevelingen.

## **Evaluatie**

De rekenkamer volgt op dit punt de tussentijdse ontwikkelingen. Wanneer de rekenkamer constateert dat er onvoldoende gevolg wordt gegeven aan haar aanbevelingen, kan zij de raad hierop attenderen.

## **Bijlagen en achtergrondinformatie**

Nawaord rekenkamer: onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen

Rekenkamerrapport: onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen

Nota van bevindingen: onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen

Bestuurlijke reactie rekenkamerrapport 'onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen'

## Raadsbesluit

---

De raad van de gemeente Teylingen;

gelezen 'onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen'

**Besluit:**

1. De volgende aangepaste aanbevelingen op basis van het rekenkamerrapport 'Onderzoek maatschappelijke agenda Teylingen' over te nemen:
  - a. Stel samen met de raad een periodieke beleidscyclus op voor de MAG om de kaderstellende en controlerende taak van de raad te versterken. Ga hierbij in op het beleid, de uitvoering, de behaalde resultaten en de samenwerking per pijler en betrek hierbij de partners.
  - b. Registreer vanaf begrotingsjaar 2027 de kosten in het sociaal domein met een onderscheid tussen wettelijke en bovenwettelijke taken. Rapporteer vanaf 2027 deze kosten bij de bespreking van het sociaal beleid.
2. De aanbevelingen voor uitvoering in handen te stellen van het college.
3. Het college te verzoeken voor Q3 het voorstel voor de nieuwe beleidscyclus met de raad te bespreken, deze vast te stellen en deze voor 26 februari 2027 te implementeren

Aldus geamendeerd besloten in de raadsvergadering van 26 februari 2026

Marjoleine van Egeraat

Carla G.J. Breuer

Griffier

Voorzitter