

1. **Wat zijn de risico's concreet?** We stellen vandaag een kader vast, maar wij zien de daadwerkelijke top-10 risico's nergens. Welke risico's lopen we nu, en hoeveel weerstandscapaciteit is daarvoor nodig? Graag zien we dit bij de begroting 2027 concreet in beeld.
 - **Antwoord:** *De begroting, en ook de begroting van 2027, bevat de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. Daarnaast worden in de bijlage bij de begroting de daadwerkelijke risico's vermeld.*
2. **Is fase 3 (pro-actief) haalbaar zonder extra middelen?** Het college wil doorgroeien naar proactief risicomanagement, maar stelt tegelijk dat dit geen extra middelen kost — terwijl de werkdruk hoog is en heroverwegingen lopen. Hoe zorgt het college ervoor dat dit geen papieren exercitie wordt? Graag verheldering hiervan.
 - **Antwoord:** *De verbetering van het risicomanagement proces vindt plaats binnen het bestaande budget. De werkwijze wordt aangepast, waarbij ook zoveel mogelijk naar efficiëntie en samenwerking binnen HLTsamen wordt gestreefd. We streven bijvoorbeeld, onder andere, naar een verhoogd risicobewustzijn en risico's als agendapunt binnen bestaande overleggen. Ook is er de verplichte risicoparagraaf in project- en programmaplannen. Door grip en inzicht te krijgen in risico's ontstaat er ook meer rust en overzicht.*
3. **Wat is onze risicobereidheid?** Fase 3 draait om het bewust bepalen welke risico's je accepteert. Maar die risicobereidheid staat nergens gedefinieerd. Dit is een politieke keuze die de raad moet kunnen maken. Wanneer legt het college ons daar een voorstel voor?
 - **Antwoord:** *Voor risicobereidheid hanteren wij het model van de waarderingstabel (kans x impact) opgesteld door het Nederlands Adviesbureau voor risicomanagement. De tabel geeft inzicht in welke risico's de meeste impact kunnen hebben. Daarop richten we de beheersing in. In de komende fase werken we stapsgewijs aan verbetering van het risicomanagement en gaan we starten met het uitwerken van beheersplannen voor de risico's in de hoogste categorie van deze tabel. Overigens worden zeer grote risico's direct opgepakt, met beheersmaatregelen.*